

LIFE SCIENCE - PHARMA | UN MERCATO DA 27 MILIONI

LARGO ALLE LAW FIRM

A Bird & Bird la maggiore fetta del mercato. Ma le boutique mantengono una posizione di forza anche grazie a un presidio di lunga data del comparto

A CURA DEL CENTRO STUDI TOPLEGAL

CLASSIFICA STUDI

1° fascia
Bird & Bird

2° fascia
Astolfi e Associati
Franzosi Dal Negro Pensato Setti
Hogan Lovells
Pavia e Ansaldo
Simmons & Simmons

3° fascia
Biolato Longo Ridola & Mori
Clifford Chance
Dla Piper
Labruna Mazziotti Segni
Sena e Tarchini
Trevisan & Cuonzo
Vanzetti e Associati

4° fascia
Carnelutti
Eversheds Bianchini
Leone Torrani
Macchi di Cellere Gangemi
NCTM
Todarello Ceraolo
Vaiano Izzo

Altri attori
Cleary Gottlieb
F. De Luca
Florida
Italy Legal Focus
Orrick

Una nicchia con grandi potenzialità. Il mercato della consulenza legale nel settore Life sciences-pharma, secondo quanto ha potuto appurare il Centro Studi TopLegal muove un giro d'affari di circa 27 milioni di euro. Il comparto è presidiato da un ristretto numero di studi legali tradizionalmente formato da boutique di Ip e ultimamente integrato dalla presenza di studi multidisciplinari. La ricerca ha evidenziato la presenza di studi legali con un'attività storica in quest'area e un'impostazione sostanzialmente tradizionalista e studi che, pur investendo più di recente in questo settore, sono riusciti a occupare posizioni di rilievo.

Il mercato legale del settore farmaceutico è stato per lungo tempo dominato esclusivamente dai grandi professori come **Giuseppe Sena, Adriano Vanzetti, Mario Franzosi, Francesco Setti, Giorgio Florida** e dai grandi esperti di diritto amministrativo come **Diego Vaiano**.

Molte realtà hanno costruito la propria expertise a partire dagli anni Settanta, quando si è sviluppata buona parte della normativa

che regola il comparto.

Tuttavia, le esigenze delle grandi multinazionali da un lato e la necessità di lavorare su numerosi mandati simultanei dall'altro hanno portato anche i grandi studi internazionali a impiegare risorse in questo settore.

Accanto alle boutique, quindi, ci sono alcuni studi che, potendo contare su una ramificata presenza internazionale, riescono a lavorare con le più importanti realtà farmaceutiche. Anche se va detto che non tutti i grandi studi hanno un'attività costante e un dipartimento dedicato al settore. Molti studi seguono clienti in ambito farmaceutico mettendo in rete le competenze dei vari dipartimenti senza dotarsi di una struttura interna ad hoc.

Bird & Bird, secondo quanto stimato dal Centro Studi TopLegal, è lo studio che detiene la principale fetta di mercato. Il team di Life sciences, guidato dal managing partner **Massimiliano Mostardini**, si compone di 17 professionisti tra cui 5 partner. Con un fatturato pari a circa il 25% del fatturato totale dello studio (stimato in circa 14 milioni nel 2009), la law firm inglese mette in campo com-



Giuseppe Sena

petenze che coprono il settore variando dall'Ip al Regulatory, dal Commercial al Corporate, dall'It al Data protection, con attenzione anche al Private equity e al Venture capital. Allo studio si affidano clienti del calibro di Roche per il contenzioso, Sanofi Aventis per problematiche di Antitrust e relative all'ambito regolatorio, Molmed per il contenzioso in materia di brevetti e contratti di licenza. Bird & Bird ha, inoltre, una particolare attenzione alla ricerca e alla sperimentazione: è advisor legale dell'istituto San Raffaele di Milano e ha costruito un rapporto di collaborazione continuativa con la fondazione Toscana Life Sciences. In questo settore, le individualità contano molto. Assieme a quello di Mostardini, il nome di **Agostino Migone De Amicis**, partner dello studio Pavia e Ansaldo, è tra i più apprezzati dal mercato. Il team di Pavia e Ansaldo è composto da 8 professionisti, tra cui 3 partner, e realizza ricavi pari a circa l'8-10% del fatturato globale dello studio. Anche in questo caso, il track record dello studio rimanda a clienti di spicco come l'istituto clinico Humanitas, Schering Plough e Stallergenes.

Sempre guardando alle law firm che si sono conquistate un ruolo da protagoniste del settore possiamo citare Hogan Lovells e Simmons & Simmons. Quanto al primo, il team è composto da 24 professionisti (tra cui 8 partner). Il dipartimento può contare anche su legali esperti di White collar crime, Employment e Tax. Tra i clienti, figurano Merck Sharp & Dhome, Pfizer italiana S.p.A., Bristol Meyers Squibb, Novartis Pharma, Wright Medical Technology e Genzyme. Numerosi sono, inoltre, i professionisti di spicco messi in campo dal dipartimento guidato dal partner **Paolo Ricci**. Molti apprezzamenti per la senior associate **Paola La Licata** sia da parte dei clienti

che da parte degli altri professionisti del settore. Più volte segnalato anche **Daniele La Cognata** che, però, ha lasciato lo studio e ora è generale counsel di Merck Sharp & Dhome. Ottima la reputazione del team di Product liability in cui è stata segnalata **Francesca Rolla**. Nell'Ip si distingue **Giovanni Ghirardi** di cui sono apprezzate la competenza e le doti di litigator. Sempre nell'ambito Ip, poi, è stato segnalato **Luigi Mansani**. Lo studio Simmons & Simmons, invece, ha un team da 9 professionisti (3 partner). Con un fatturato di 1,8 mln Simmons & Simmons presta consulenza anche nelle negoziazioni di accordi d'investimento o di licenza tecnologica con Venture capital e società biotech straniera. Nell'ultimo anno l'attività di consulenza si è concentrata soprattutto sugli aspetti regolamentari, commerciali, Ip e Antitrust. In alcune occasioni sono state effettuate operazioni di Corporate e Capital markets. Tra i clienti più importanti si annoverano Glaxo SmithKline, Takeda e Alliance Medical. Il team dello studio inglese è guidato da **Paolo De Carlo**, riconosciuto anche a livello internazionale.

Dla Piper fa parte di quelle law firm che si sono inserite nel mercato valorizzando soprattutto la capacità

di intervento multidisciplinare. Lo studio angloamericano, dalla fine del 2009, è membro a livello globale della Pfizer Legal Alliance, insieme a Clifford Chance. L'intesa con Pfizer è avvenuta a livello internazionale grazie agli accordi raggiunti in termini di costi e metodo. Il team di Life sciences, guidato da **Roberto Valenti**, nel corso del 2009-2010 ha visto l'ingresso di **Raffaella Quintana**, già avvocato di Pfizer e proveniente dallo studio Cms Adonnino Ascoli & Cavasola Scamoni, **Bruno Giuffrè**, specialista del contenzioso ed ex name partner di Giuffrè Scorcetti Rosa & Partners e di **Elena Martini**, proveniente da Trevisan

CLASSIFICA AVVOCATI

1° fascia
Migone De Amicis Agostino (Pavia e Ansaldo)
Mostardini Massimiliano (Bird & Bird)

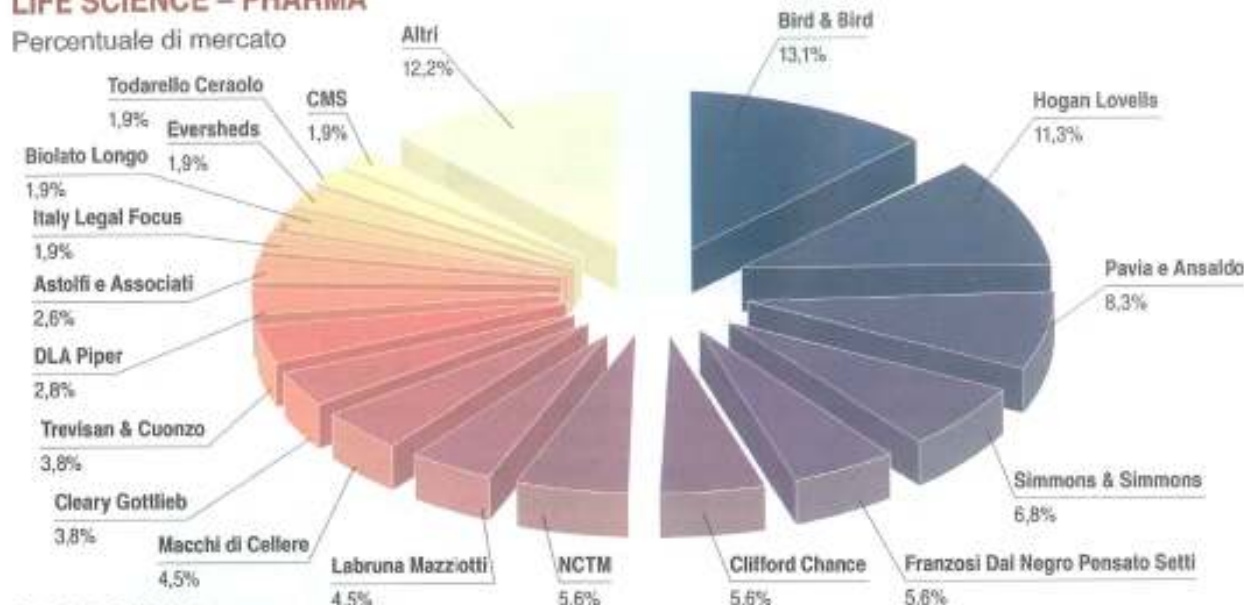
2° fascia
Del Corno Giancarlo (Sena e Tarchini)
La Licata Paola (Hogan Lovells)
Piria Carlo (Franzosi Pensato Setti)
Selletti Sonia (Astolfi e Associati)
Trevisan Luca (Trevisan & Cuonzo)

3° fascia
De Carlo Paolo (Simmons & Simmons)
Franzosi Mario (Franzosi Dal Negro Pensato Setti)
Galimberti Giovanni (Bird & Bird)
Longo Linda (Biolato Longo Ridola & Mori)
Mansani Luigi (Hogan Lovells)
Sena Giuseppe (Sena e Tarchini)
Setti Francesco (Franzosi Dal Negro Pensato Setti)
Valenti Roberto (DLA Piper)
Vanzetti Adriano (Vanzetti e Associati)
Zattoni Enrico (Labruna Mazziotti Segni)

4° fascia
Astolfi Andrea (Astolfi e Associati)
Colicchia Massimo (Todarello Ceraolo)
Rossi Emanuele (Carnalutti)
Spangaro Alberto (Labruna Mazziotti Segni)
Torrani Pier Giuseppe (Leone Torrani)
Vaiano Diego (Vaiano Izzo)

LIFE SCIENCE – PHARMA

Percentuale di mercato



Fonte: Centro Studi TopLegal

& Cuonzo.

I clienti dello studio sono per lo più grandi società multinazionali. Non mancano, però, le attività seguite per conto di società italiane che si collocano nella fascia media del mercato. Nonostante il calo degli investimenti nel settore dovuto alla crisi economica, lo studio ha rappresentato anche numerosi Venture capitalist in investimenti aventi ad oggetto società del settore come LMLS, società del gruppo Sopaf. Tra i clienti più importanti ci sono Pfizer, Novartis Vaccines & Diagnostic, Amgen e aziende ospedaliere (Azienda Ospedaliera Verona, Ospedale di Treviso).

Tra le boutique italiane, le realtà più in vista sono Astolfi e associati e Franzosi Dal Negro Pensato Setti. Astolfi assiste sia industrie farmaceutiche che farmacie ed è attivo nel settore della sperimentazione clinica. L'attività spazia dal contenzioso amministrativo all'Ip, all'Antitrust. Il name partner **Andrea Astolfi** si occupa inoltre di diritto sanitario. Storicamente, lo studio ha una practice particolarmente focalizzata in quest'ambito e il fatturato relativo al farmaceutico costituisce più di 2/3 dei ricavi

totali dello studio. Tra i professionisti emerge anche **Sonia Selletti**. Franzosi Dal Negro Pensato Setti si compone di 11 professionisti (3 partner) non è dotato di un dipartimento dedicato al Life science ma ha una squadra di professionisti che collaborano per seguire i clienti secondo le rispettive aree di specializzazione. Lo studio, in questo settore, ha un fatturato stimato in 1,5 milioni di euro, ovvero il 22% del proprio giro d'affari complessivo. Il supporto legale fornito si concentra sugli aspetti regolatori, sulla contrattualistica, sull'M&A e sul contenzioso. Lo studio può contare su professionisti che godono di un'ottima reputazione a partire dal name partner **Francesco Setti**, a capo del team. **Mario Franzosi** si afferma come professionista di riferimento soprattutto per il contenzioso. **Carlo Piria**, esperto nel Commercial-regulatory, grazie a una precedente esperienza come legale d'azienda è particolarmente apprezzato dai clienti per la sua concretezza, capacità di dialogare con l'azienda e di adattare le decisioni al caso concreto.

Tra le boutique fortemente posi-



zionate nell'assistenza alle società farmaceutiche va segnalata Trevisan & Cuonzo (1 partner e 5 associate) che si occupa soprattutto di Ip.

Lo studio Sena e Tarchini, invece, è presente in particolare sul mercato della tutela dei brevetti dove riesce ad attrarre grandi clienti. Tra i professionisti più apprezzati, oltre al professor Sena, si segnala **Giancarlo Del Corno**, soprattutto nel contenzioso.

Questioni regolatorie, private industriali, contratti di ricerca clinica, pubblicità e promozione di farmaci e dispositivi medici, sono infine le materie più seguite dallo studio Biolato Longo Ridola e Mori, tra le boutique più interessanti del settore. ■